

*Comprometidos en grupo*

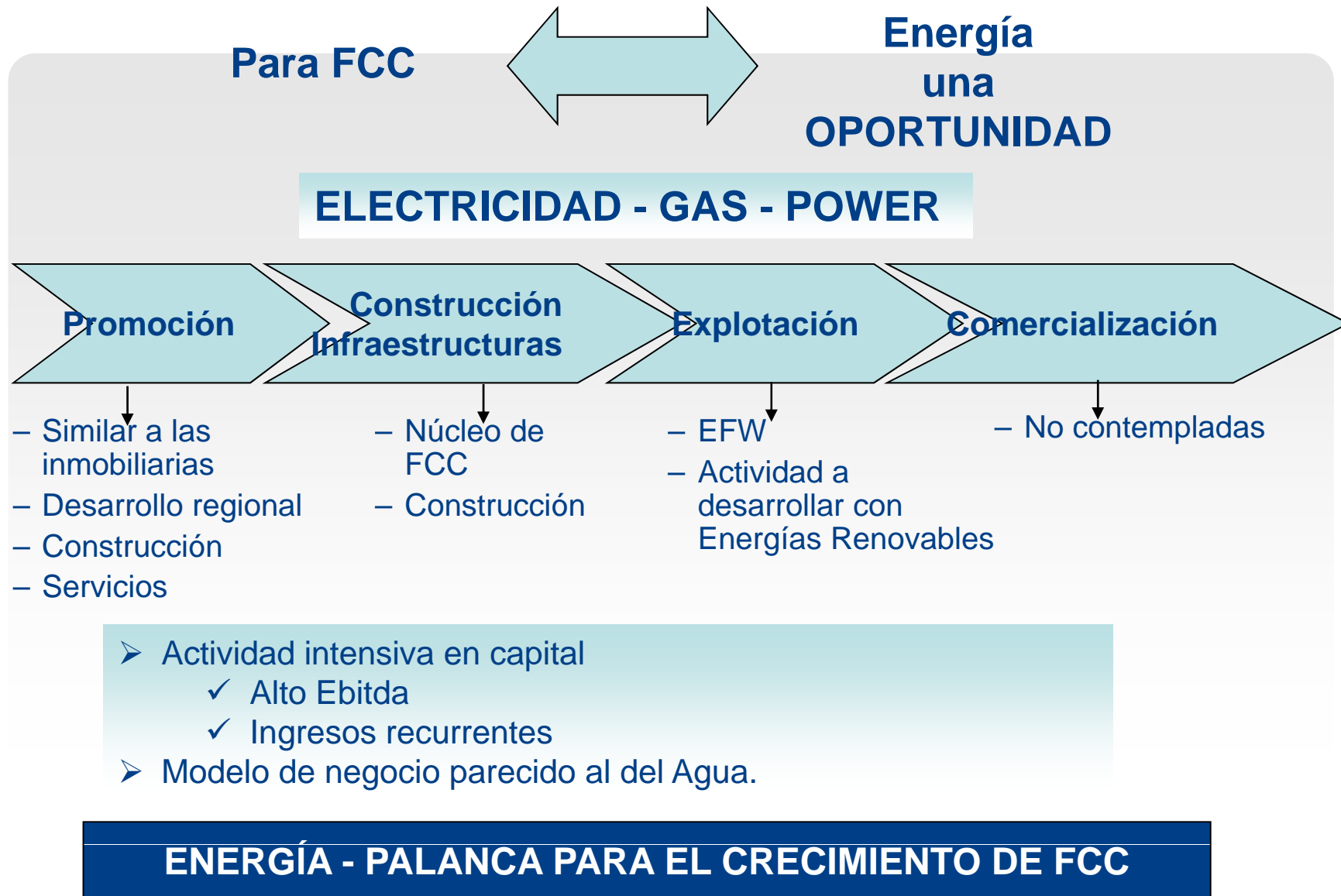


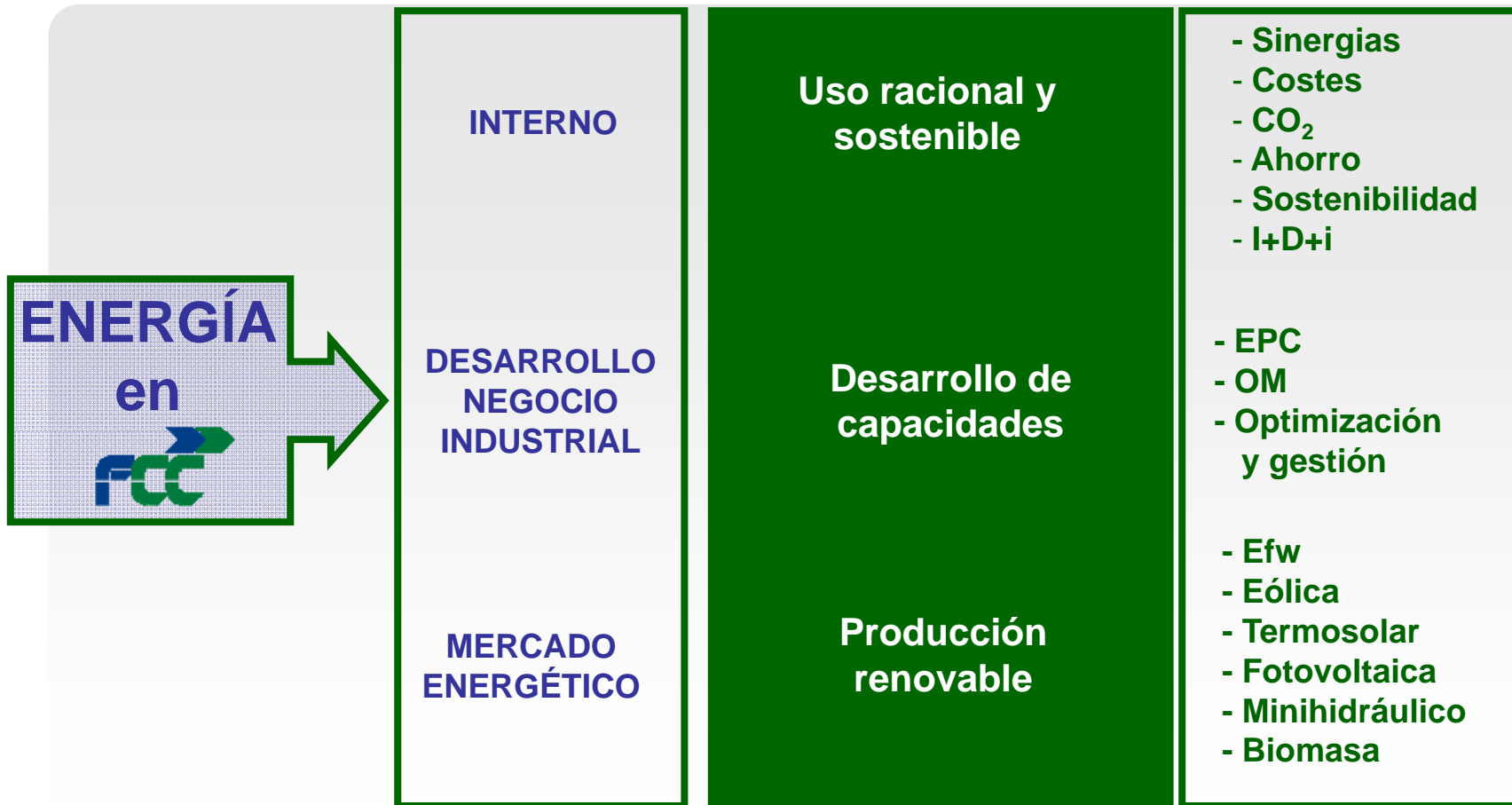
*Servicios Ciudadanos*

Dirección General de Energía y  
Sostenibilidad

- La energía es un bien escaso y caro ante el desarrollo mundial
- Es el elemento esencial para el desarrollo y el bienestar
- El petróleo presenta estrangulamientos en el equilibrio entre oferta y demanda – su precio tenderá a subir
- El Cambio Climático – emisiones de CO<sub>2</sub> ha pasado a ser tema de máxima importancia en la política mundial. Cumbre de Copenhague
- España no tiene recursos energéticos propios.
  - ✓ 85% de abastecimiento exterior
  - ✓ 42.000 millones de euros de importación

## IMPULSO A ENERGÍAS RENOVABLES Y EFICIENCIA ENERGÉTICA





**IMPLICA ACTIVIDADES DEL GRUPO FCC**

## FCC

### Eólico

Promoción Eólica

### Solar

Promoción Termo Solar

### Servicios Energéticos

Co-Generación  
Eficiencia Energética

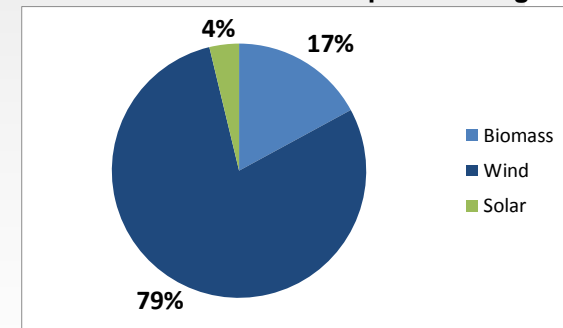
### Otros Desarrollos

Infraestructuras  
Energéticas

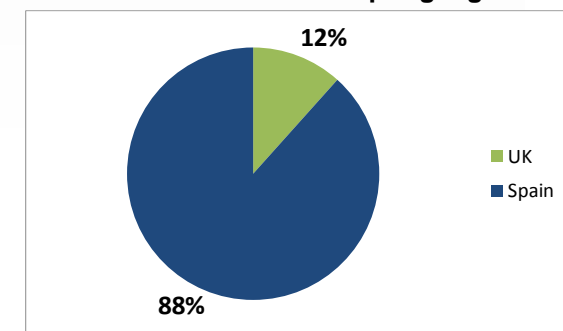
#### Portfolio actual de Activos

Asset	Location	MW	Status	FCC Stake
Zabalgardi	Spain	29	Operational	30%
Allington	UK	35	Operational	100%
Eastcroft	UK	27	Operational	100%
<b>Biomass</b>		<b>91</b>		
14 wind farms	Spain	422	Operational	100%
<b>Wind</b>		<b>422</b>		
2 PV farms	Spain	20	Operational	100%
<b>Solar</b>		<b>20</b>		
<b>Total</b>		<b>533</b>		

#### Portfolio actual de Activos por tecnología



#### Portfolio actual de Activos por geografía



## SOSTENIBILIDAD



- CO<sub>2</sub>
- INNOVACIÓN
- AHORRO
- EFICIENCIA

UE	}	20
		20
		20

- Actuación interna {
- Ligada a la eficiencia del Grupo
  - Responsabilidad de negocios
  - Apoyo de energía

### Negocio de EFICIENCIA ENERGÉTICA – EFITEK: Instrumento para inversión

- Administraciones Públicas
- Rehabilitación
  
- Actividad ligada a SERVICIOS Y CONSTRUCCIÓN

**ESFUERZO PÚBLICO PARA SU IMPULSO**

## SINERGIAS – DESARROLLO TECNOLÓGICO



## ACTIVIDADES EN ENERGÍA TRANSVERSALES A FCC

## ENERGÍAS RENOVABLES - EFW

### Promoción desde GREENFIELD

PROMOCIÓN Fortalezas del Grupo	CARACTERÍSTICAS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Implantación territorial</li><li>• Capacidad de relación</li><li>• Prestigio de la Marca</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Potencial de desarrollo</li><li>• Seguridad jurídica</li><li>• Socios que apoyen desarrollo</li><li>• Rotación del portfolio</li><li>• Mercado de capitales</li></ul>

### RESULTADO

- ✓ Ingresos recurrentes
- ✓ Alto Ebitda
- ✓ Generación de caja

DESARROLLOS INDUSTRIALES	JUNTO CON NEGOCIOS en países/zonas objetivo
INVERSIONES	TERRITORIO OCDE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• España y Portugal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado muy desarrollado - Retribución</li> <li>• 2009 – 13% de electricidad eólica</li> <li>• Crecimiento orgánico – Concursos</li> <li>• Desarrollo termosolar</li> <li>• Búsqueda de socios</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• UK</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo WRG</li> <li>• Desarrollo eólico terrestre</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Europa del Este</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a Alpine Energie</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• EEUU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Impulso a renovables – Mercado en expansión</li> <li>• 2,5% del Mercado – Potencial de crecimiento</li> <li>• Ayudas a la inversión ↔ Cash grants – Tax equity</li> </ul>

**LIGADO A LA IMPLANTACIÓN DE FCC**

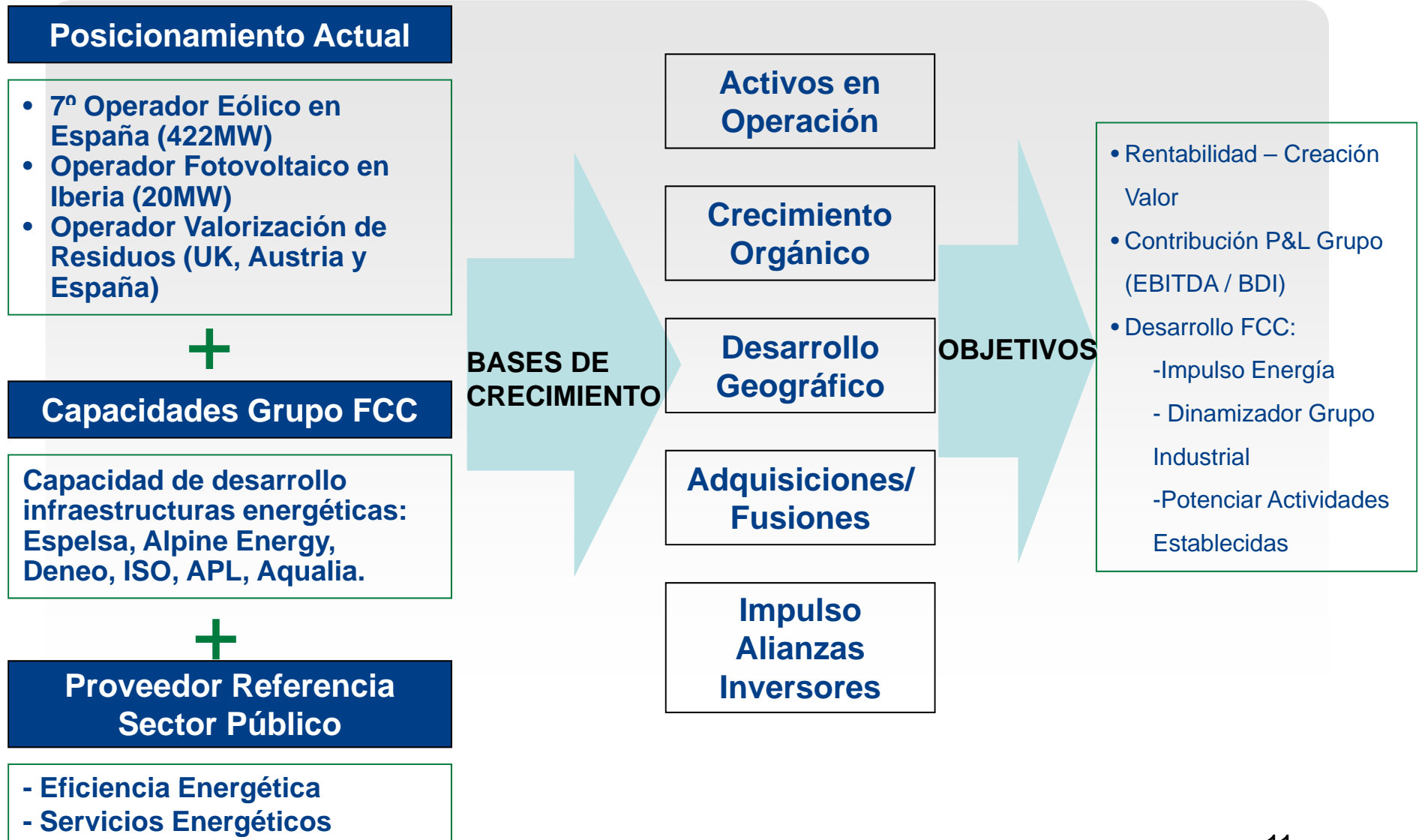
Energías Renovables	Eólico	Termosolar	Otros
• España	• Preasignación • Concursos territoriales • Socios	• 2+2+2	
• UK	• WRG • Desarrollo Eólico		
• Europa del Este	• Alpine Energie		
• EEUU	<b>ESTABLECIMIENTO EN LAS TECNOLOGÍAS</b>		

➤ MEDIOS

- ✓ Utilización de la caja generada
- ✓ Búsqueda de socios
- ✓ Desinversión selectivas con creación de valor
- ✓ Apoyo matriz

**CONSEGUIR MULTIPLICAR EBITDA POR CUATRO**

Energías Renovables	Sostenibilidad y Eficiencia Energética	Estrategia y Desarrollo
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operación               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Olivento</li> <li>- Helios</li> </ul> </li> <li>• Construcción Termosolares               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo Grupo Industrial</li> </ul> </li> <li>• Tecnologías</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficiencia energética               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Efittek</li> <li>- Fv en techo</li> </ul> </li> <li>• Valorización Energética</li> <li>• Servicios               <ul style="list-style-type: none"> <li>- EFW</li> <li>- Biogas</li> </ul> </li> <li>• Cementos</li> <li>• Innovación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oportunidades</li> <li>• Nuevas inversiones</li> <li>• Alianzas inversores</li> <li>• Proyectos complejos</li> <li>• Desinversiones</li> </ul>



## Posicionamiento Actual

- 7º Operador Eólico en España (422MW)
- Operador Fotovoltaico en Iberia (20MW)
- Operador Valorización de Residuos (UK, Austria y España)



## Capacidades Grupo FCC

Capacidad de desarrollo infraestructuras energéticas: Espelsa, Alpine Energy, Deneo, ISO, APL, Aqualia.



## Proveedor Referencia Sector Público

- Eficiencia Energética
- Servicios Energéticos

BASES DE CRECIMIENTO

Activos en Operación

Crecimiento Orgánico


Desarrollo Geográfico

Adquisiciones/ Fusiones

Impulso Alianzas Inversores

OBJETIVOS

- Rentabilidad – Creación Valor
- Contribución P&L Grupo (EBITDA / BDI)
- Desarrollo FCC:
  - Impulso Energía
  - Dinamizador Grupo Industrial
  - Potenciar Actividades Establecidas

Situación Energética  Oportunidad para FCC

- ✓ FCC tiene una presencia significativa
- ✓ Es una nueva actividad – Necesidad de inversión en mercados con proyección
- ✓ Vector de desarrollo y transformación

**EL RETO ES DE TODOS**

- ✓ Aprovechar fortalezas del Grupo
- ✓ Potenciar más negocio en actividades ligadas a la Energía

**PARA CONSEGUIR UNA CONTRIBUCIÓN SIGNIFICATIVA A LA  
CREACIÓN DE VALOR**



*Ayudamos a crear  
comunidades eco-eficientes*

Muchas gracias

Dirección General de Energía y  
Sostenibilidad

*Comprometidos en grupo*