

PRESIDENCIA  
AVD.GENERAL PERON,36  
28020 MADRID

Tf.: 34-91-514.10.00/15  
Fax: 34-91-555.22.42

**A:** Toda la Organización

---

**De:** Presidente de FCC Construcción y Director General de Administración y TI.

---

**Copia a:**

---

**Fecha:** 07 de abril de 2011

**Número:**

---

**Referencia: REORGANIZACIÓN Y NOMBRAMIENTOS EN EL ÁREA DE CONSTRUCCIÓN**

A continuación se exponen los cambios organizativos que se han llevado a cabo en el Área de Construcción, las fechas para ultimar su implantación y los nombramientos correspondientes.

Se establece un nuevo modelo de Administración que, poniendo el énfasis en la especialización de tareas y en el uso de SAP/INTEGRA, persigue el incremento de la eficiencia, la optimización de la calidad del servicio, así como de los plazos de respuesta y de la productividad de los recursos.

Para ello se reorganiza, por un lado, el Departamento de Información Económica, pasando a denominarse "**Departamento de Administración de Producción (DAP)**", cuyas funciones principales serán el desarrollo de la contabilidad analítica, el control de la gestión económica de producción, la coordinación con la planificación económica, y preparación y confección de la información analítica del área. Y de él dependerán los responsables de administración de las Zonas de construcción.

El **Director** de este nuevo Departamento será **D. Miguel Ángel Muela Jiménez**, que dependerá del Director de Administración y Finanzas de Construcción.

Será responsabilidad de los departamentos de Administración de Producción de Internacional, Participadas y de aquellas Filiales no adscritas a una Zona todo lo referente a la gestión y control económico de sus negocios, dependiendo de sus actuales responsables.

Por otro lado, se crean dos "**Centros de Gestión de Administración (CGA)**", uno con sede en **Madrid** y otro en **Barcelona**, con distinto ámbito de responsabilidad geográfica, pero con las **mismas funciones principales**, que serán fundamentalmente: gestión de la contabilidad general, fiscal y de facturación, (incluido centro de facturas), ... etc. De esta forma, se unifican y concentran los centros de contabilidad existentes en el área de construcción.

La **Directora** del Departamento de Madrid será **Dña. M<sup>a</sup> José Tablate Miquis** y el **Director** del Departamento de Barcelona será **D. Francesc Xavier Salse Piera**, ambos con dependencia directa del Director de Departamento de los Servicios Centrales de Administración de FCC Construcción, S.A.

El Centro de Gestión de Administración (CGA) de Madrid se puso en marcha el 14.03.2011 e incorpora las zonas II, VII y IX. Igualmente se incorporarán a este CGA los centros contables de las zonas I y VIII con anterioridad al 11.07.2011.

Por lo que se refiere al Centro de Gestión de Administración (CGA) de Barcelona, estará operativo el 11.04.2011 e incorporará las Zonas III, IV, V y VI.

La integración del resto de centros se llevará a cabo antes del 31.12.2011.

Asimismo, los servicios centrales de administración para las unidades de Servicios Técnicos y Maquinaria, Estudios, Participadas, Internacional y Servicios Generales se agruparán bajo el denominado **Centro de Servicios Centrales Corporativos**, unificando en el mismo el control de "estructura" del área de FCC Construcción y cuyo **Director** de Departamento será **D. Gustavo García Rodríguez**, que dependerá del Director de Administración y Finanzas de Construcción.

Las UTEs actuales, seguirán realizando su gestión, contabilidad y declaraciones fiscales como hasta ahora. Por lo que respecta a las UTEs futuras, se tenderá a adscribir las funciones de contabilidad, declaraciones fiscales (facturación) a los Centros de Gestión de Administración (CGA), continuando la gestión de las mismas dependiendo de los responsables de Administración de Producción. Aunque lo trascendente es que el sistema de aplicación sea SAP/INTEGRA.

La adaptación de los procesos para implantar eficazmente el nuevo modelo será dirigida por el departamento de Procedimientos Administrativos. El Director de Administración y Finanzas de Construcción, será el responsable de aprobar definitivamente los cambios y adaptaciones propuestos. Las acciones correspondientes deberán culminar, como muy tarde, el 31.12.2011.

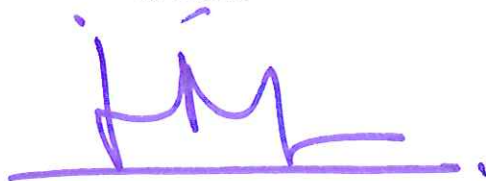
También se comunica la **integración** de los equipos de Compras pertenecientes a los Servicios Centrales y al Grupo Industrial de FCC Construcción, en la **Dirección de Gestión de Compras**, que dirige Juan Carlos Montejano Domínguez. Las unidades de compras que prestan sus servicios en las Zonas, dependerán funcionalmente de la Dirección de Gestión de Compras y jerárquicamente del Director de Zona.

Los cambios mencionados son de aplicación en el área de construcción, que incluye desde el punto vista orgánico a FCC CONSTRUCCIÓN, S.A., sus filiales - participadas y UTEs.

Con el objeto de facilitar la identificación de los responsables de cada una de las unidades dependientes de la Dirección de Administración y Finanzas de Construcción se adjunta como Anexo el nombre del responsable y de la unidad que dirige. En aquellos casos donde el responsable aparece por primera vez quedará automáticamente nombrado.

Esta reorganización y nombramientos entrarán en vigor el día de la fecha y esperamos de todos vosotros la máxima colaboración para su total efectividad.

Un saludo



José Mayor Oreja  
Presidente de FCC Construcción



Antonio Gómez Ciria  
Director General de Admón.  
y Tec. de la Información

## ANEXO

- Centro de Servicios Centrales Corporativos: Gustavo García Rodríguez
- Centro de Gestión de Administración (Madrid): María José Tablate Miquis
- Centro Gestión de Administración (Barcelona): Francesc Xavier Salse Piera

- Departamento de Administración de Producción: Miguel Ángel Muela Jiménez

<u>Centro</u>	<u>Responsable</u>
- Zona I	José Carmona Alonso
- Zona II	Manuel Caballero Fernández
- Zona IV	José María Navarro Areitio
- Zona V	Antonio Balfagón Anadón
- Zona III-VI	Neus Martínez Rodríguez
- Zona VII	Fernando Bautista Fuentes
- Zona VIII	Ignacio Alonso Riega
- Zona IX	Fernando Navarro Gascón

Quedando pendiente la composición de cada uno de los centros de Zonas.

- BBR Pretensados: María José López de Quinto
- Serviá Cantó / Moviterra: Ramón Cañete Carril
- Rehaviva: Beatriz Soblechero Medina
- Desarrollo y Gestión: Luis Medina Crespo
- Concesiones: Rocío Piñar Escamilla
- Departamento de Participadas: Miguel Crespo Izquierdo
  - Matinsa/Pinturas Jaque: Ana Belén Martínez-Olivares Gómez
  - FCC A.C.I.: Carlos Arroyo González
  - FCC S.I.E.: Raquel Fermín de Mora
  - Prefabricados Delta: Antonio Peribañez Martín
  - Megaplas: Emilio Cruz González
  - Proser: José María Cañas Lavado
- Departamento Internacional: Jesús Varona Goyenechea
  - FCC Sucursal Rumania: Óscar Abad Rodríguez
  - FCC Sucursal Polonia: Carlos Puertas Cuadrón
  - FCC Sucursal Reino Unido/Irlanda: Fernando Ortiz Camarero
  - FCC Sucursal Portugal/RRC: Alberto Cervera Zapater
  - FCC Sucursal Grecia: Amadeo Ceferino García García
  - FCC Sucursal Bulgaria: Felipe José Bueso Felipe
  - FCC Construcción en Centroamérica: José María Faraldos Sanz
  - FCC de Centroamérica: Bernal González Elizondo
  - FCC Panamá: Sebastián Hernández Herradón
  - FCC Sucursal Chile / Perú: Eduardo Anibal César Fascio
  - FCC México / EE.UU.: Antonio López Castro
  - FCC Sucursal Canadá: Ismael Gil Cruz
  - Subzona Norte de África: Alfonso Vallejo Gómez
  - FCC Sucursal Catar: Juan Luis Rodríguez Raulier